

# Konferencija „LEAN ne tik gamyboje“

**„...veiklos tobulinimą priimti ne kaip papildomą, o kaip natūralią, nuolatinę darbo dalį“**

**Audrius Tulaba**



Audrius Tulaba,  
UAB „Markučiai“ generalinis direktorius



**UAB „Markučiai“:**

- **Veikla:** gelžbetonio konstrukcijų projektavimas, gamyba ir montavimas.
- **Veiklos rinkos:** Lietuva, Latvija, Švedija, Norvegija, Suomija, Rusija, Baltarusija.
- **Praktikuoja LEAN:** kelerius metus.
- **Ši įmonė yra puikus LEAN sistemos taikymo pavyzdys įvairiose veiklos srityse.**

Interviu ėmė:

Hubertas Petružis, LEAN profesionalų asociacija

UAB „Markučiai“ veikia gelžbetonio konstrukcijų projektavimo, gamybos ir montavimo srityse. Įmonė jau keletą metų iš eilės sėkmingai stiprina savo pozicijas Skandinavijos rinkose.

UAB „Markučiai“ jau ne vienerius metus taiko LEAN sistemą ir Statinių informacinį modeliavimą (*BIM – Building Information Modelling*). LEAN sistemą įmonė taiko visoje – projektavimo, gamybos, logistikos ir statybos – grandinėje.

**Jūsų įmonė turi keturių metų LEAN sistemos taikymo patirtį. Ar galėtumėte trumpai papasakoti, kaip tai vyko?**

LEAN diegti mes pradėjome vienoje gamybinėje linijoje, tuo metu daug kam atrodė, kad pačiu netinkamiausiu laiku ir per lėtai. Tačiau procesuose kokybė daug svarbesnė nei kiekybė. Vėliau į LEAN palaipsniui įtraukėme kitas gamybines linijas, padalinius bei susijusias įmones.

**Kokiose Jūsų organizacijos veiklos srityse taikomi LEAN sprendimai?**

Šiuo metu LEAN daugiau ar mažiau taikome visose srityse ir visoje tiekimo grandinėje: projektavime, gamyboje, logistikoje, statyboje, pardavimuose, tiekime ir kitur.

# Konferencija „LEAN ne tik gamyboje“



„Just-in-Time“ logistikos dėka tapo galimas pastato montavimas tiesiogiai iš laivo, neišsikraunant konstrukcinių elementų statybos aikštelėje, Suomija (UAB „Markučiai“ archyvas).

## **Kokie buvo LEAN pokyčių iššūkiai?**

Priimti LEAN filosofiją: nebijoti ir leisti klysti, gebėti matyti nuostolius ir juos tinkamomis priemonėmis šalinti, veiklos tobulinimą priimti ne kaip papildomą, o kaip natūralią, nuolatinę darbo dalį, gebėti išeiti iš komforto zonos ir nuolatos būti pasirengus pokyčiams.

## **Ką laikote didžiausiais LEAN transformacijos pasiekimais?**

Sakyčiau, kad esminiai didžiausi pasikeitimai yra požiūryje, sprendimų būduose ir įrankiuose. Privalėjome išmokti neskubėti, kad taptume žymiai greitesniais.



Šis garažas Švedijoje buvo montuojamas „nuo ratų“ (UAB „Markučiai“ archyvas).